

## Referat fra bestyrelsesmøde den 1 oktober 2025

Deltagere: Marianne Nielsen, Birgitte Lindegaard, Camilla Elber, Dorte Sander, Jakob Pagh, Jakob Skibsted, Maria Møller, Silje Poulsen, Stine Brauner, Tina Møller, Torben Hald

Referat: Finn K. Abrahamsen

### Kl. 18.30 Godkendelse af aktuel dagsorden

### Kl. 18.35 Nyt fra bestyrelsen

- Besparelsen på pædagogandelen/ Stine  
Bestyrelsesformanden informerer om, at hun har været i kontakt med en journalist i forhold til at italesætte udfordringerne, som sker på baggrund af besparelser på pædagogandelen.
- Orientering om deltagelse på dialogmødet med politikkerne den 11 september.  
Bestyrelsesformanden fortalte om Dialogmødet mellem Børne- og Ungdomsudvalget den 11 september 2025. Mødet bar præg af, at det var svært at få politikkerne i tale om den oplevede lave pædagogandel i Skanderborg. Der er et ønske fra alle bestyrelser om, at der skal tages et politisk standpunkt om at have højere ambitioner på børnenes vegne end en andel på 55 % uddannet personale. Politikkerne fortalte, at de ville lade ønsket gå videre til det udvalg, der kommer til at sidde efter kommunalvalget. Formanden for udvalget italesatte, at de ville bringe det frem på til næste budgetforhandling.
- Ideer til drøftelse af principper på kommende møder.  
Der er et ønske fra bestyrelsen om at fastsætte principper for overgangen mellem dagtilbud og skole.

### Kl. 19.00. Nyt fra dagtilbudslederen

- Orientering om sygefravær i dagtilbuddet.  
Sygefraværet blandt medarbejderne har nu de sidste tre år været faldende. Lige nu ligger vi 1,5 % under sidste års sygefravær, så det ses som positivt.
- Orientering om minimumsnormeringer i Hørning Dagtilbud.  
Hørning Dagtilbud følger minimumsnormeringerne som 'et samlet dagtilbud. Der er enkelte steder, hvor vi er lidt over, og andre steder lidt under. Differencen ligger på ca. 0,02 barn, som enten passes for meget, eller for lidt i forhold til normeringerne. Dagtilbudsledere informerer om, at det ikke er muligt at ligge 100% præcist i alle afdelinger.
- Orientering om Forældretilfredshedsundersøgelsen i Skanderborg Kommune  
Der er en gennemgang af den undersøgelse fra Hørning Dagtilbud fra 2024. Der måles på en skala fra 1 til 5, hvor 5 er maksimum og 1 er minimum.

Ud af 322 besvarelser, så er den samlede tilfredshed med dagtilbuddet på 4,1, hvor 85 % vurderer det til meget tilfredsstillende eller tilfredsstillende. Der blev også præsenteret tal for de enkelte børnehuse.

Et spørgsmål om personalets indsats for at udvikle børnenes sociale kompetencer scores der 4,2 ud af 5

- DUS/ Organisationsstrategien for Hørning Dagtilbud.  
Direktionens udviklingsspør blev præsenteret på mødet og der blev orienteret omkring dagtilbuddets organisationsstrategi, som skal afspejle DUS sporene. Ledelsen i dagtilbuddet igangsætter i løbet af kort tid arbejdet med den nye organisationsstrategi.

Kl. 19.20 Nyt fra personalerepræsentanterne

- De to medarbejderrepræsentanter præsenterer kort om hvad der sker rundt i afdelingerne. (Dorthe fortæller fra Engen, Lunas, Galaksen og Elgårdsminde) - (Silje fortæller fra Elmehøjen, Skovkanten og Sommerbæk)

Kl. 19.35 Sager til drøftelse.

- Opstartshæfte til nye forældre i dagtilbuddet.  
Det er vigtigt, at det er kort med få elementer, men stadig så man kan orientere sig i det som nye forældre. Dagtilbudslederen informerer om, at der lige nu arbejdes med en mindre udgave af velkomstfolderen, som ligger på hjemmesiden, dertil er der en lokal folder, som forældrene få udleveret fra de enkelte børnehuse.
- Nyt fra arbejdsgruppen i forhold til oplæg til forældre i foråret 2026.  
Arbejdsgruppen går videre med Frej Prahls til forældremødet i foråret, følgende dato forslås: den 12 marts 2026. Der undersøges om Frej kan på denne dato. Der aftales, at dagtilbudslederen bestiller lokale og vi gentager succesen med kage fra den lokale bager. Camilla undersøger i forhold til sponsorat til drikkevare.

Evt.

Ingen punkter under evt.